



RAPPORT MORAL 2020

1

Mesdames, Messieurs les administrateurs,

C'est un grand plaisir de vous accueillir dans les locaux de l'A.A.E.S pour vous présenter le rapport moral de l'année 2020.

Le contexte sanitaire s'allège un peu et nous donne l'occasion de nous retrouver pour faire le point annuel sur la vie de notre association.

L'année 2020 a été une année hors du commun en raison d'une situation sanitaire exceptionnelle qui a nécessité adaptation tout en poursuivant le travail entamé.

Le printemps 2020 a donné lieu à la première période de confinement. Cela a posé l'obligation d'organiser les activités de l'association, de mettre en place dans des délais courts les procédures sanitaires et de se doter des équipements individuels de protection indispensables.

Le fonctionnement de la gouvernance a lui aussi été largement marqué par le contexte sanitaire puisque la visioconférence a été le mode de communication pour les réunions de bureau, de conseil d'administration ainsi que pour les réunions avec instances représentatives du personnel.

Malgré une année en dents de scie organisée entre période de confinement et de déconfinement, les activités associatives ont été consolidées et stabilisées en raison d'une situation financière qui reste saine et structurée.

Les négociations autour du contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens (CPOM) avec le Conseil Départemental ont été retardées.

Toutefois, l'épisode sanitaire a permis de tisser d'autres liens avec les financeurs. Les collaborations se sont renforcées autour d'un enjeu de premier ordre. Les capacités d'écoute, de mobilisation et de réactivité des uns et des autres ont été éprouvées et ont été développées. La période a démontré le professionnalisme de nos équipes et leur volonté de se mobiliser collectivement pour assurer un accompagnement de qualité de nos usagers.

Associativement, le choix a été fait de doter les équipes professionnelles des renforts de personnel et des remplacements nécessaires à un fonctionnement serein des structures, où la vie des usagers et celle de nos salariés se compliquait.

La confiance des financeurs est indispensable pour consolider les activités existantes et pour envisager de développer de nouvelles actions.

Le travail de consolidation, de transversalité et de complémentarité des activités s'est poursuivi. Le parcours Enfance Jeunesse et le parcours Adultes ont chacun en ce qui le concerne et ensemble, travaillé des réponses adaptées aux attentes des usagers. Ces activités qui sont le cœur de notre association entretiennent la dynamique dans laquelle ils sont entrés depuis plus de 3 ans.

Les activités de formation ont malheureusement confirmé leur fragilité, 2020 a été une année de réflexion afin d'appréhender au mieux les changements et les mutations nécessaires.

Cette année 2020 permet de poser le constat suivant :

- Cette association est dotée de forces vives qui confirment sa capacité à s'adapter, évoluer, et à enclencher les démarches de changement nécessaires ;
- Le secteur médico-social fait face à une profonde mutation des métiers et des publics. La pluridisciplinarité des équipes s'affirment.
- Notre patrimoine immobilier est important, il nécessite qu'une réflexion stratégique et pluriannuelle soit menée autour des investissements à réaliser. Certains de nos internats nécessitent de gros travaux et le transfert temporaire des activités.

L'exigence d'une gestion saine et rigoureuse reste d'actualité. Les enjeux stratégiques sont importants pour 2021. L'association dispose de nombreux atouts pour les affronter en toute sérénité.

Gérard GOURVIL

Président

